

INFORMAZIONI PERSONALI

panizza paolo

-  D.Alighieri, 44027 Fiscaglia Ferrara (Italia)
-  +39 335 8456467
-  paulpanizza@libero.it
-  skype paolo panizza pec paolo.panizza@pec.it

DICHIARAZIONI PERSONALI

Executive manager. Pluriennale e consolidata esperienza nella direzione di organizzazioni di medio-piccole dimensioni con definizione di strategie e obiettivi, monitoraggio, controllo e pianificazione

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

1/7/09–alla data attuale

Amministratore Unico

Amsef srl. Società di servizi a mercato. 40 dipendenti., Ferrara (Italia)

Determinazione delle linee strategiche aziendali, Controllo del budget. Responsabile del personale. Gestione e cura delle relazioni esterne. Organizzazione interna del personale. Rappresentanza della società nei rapporti con Enti e uffici esterni. Responsabilità in ordine agli acquisti di materie e prodotti. Promozione della società verso l'utenza esterna e la cittadinanza. Rappresentanza legale della società

2/5/15–alla data attuale

Direttore Tecnico

Smartman srl. Società di consulenza e management., Ferrara (Italia)

Gestione operativa della società e del budget. Verifica e validazione dei progetti. Programmazione delle attività. Responsabile comunicazione. Coordinatore di progetti di internazionalizzazione per Pmi in qualità di Temporary Export Manager per società del settore turistico, alimentare e di progettazione.

1/3/09–31/12/16

Manager di rete di impresa "Arianna"

Arianna. Rete di impresa. Aggregazione di imprese del settore edile. Acquisiti lavori e sviluppato business., Ferrara (Italia)

Coordinatore di progetto. Gestione della Rete e dei rapporti fra retisti. Responsabile del budget e delle relazioni commerciali. Responsabile della comunicazione. Ho sviluppato un metodo utile al superamento delle difficoltà relazionale fra le imprese e indirizzato al raggiungimento degli obiettivi condivisi. Attuazione di tecniche innovative e di metodi di pianificazione. Monitoraggio e Reporting sul progetto. Rapporti con Istituti di credito..

1/2/12–1/12/15

Manager di rete di impresa

Deste. Rete di imprese. Aggregazione di imprese del settore gestione energia, acque. Prodotto un nuovo brevetto per elemento strutturale da utilizzare nel settore edile., Ferrara (Italia)

Coordinatore di progetto. Responsabile delle relazioni interne e delle comunicazioni esterne. Ho seguito la parte costitutiva e di integrazione progettuale fra le imprese aderenti. Ho agevolato il rapporto con l'Università e con professionisti per lo sviluppo di un'idea progettuale conclusasi poi con la certificazione di un brevetto per un prodotto innovativo nel settore energetico. Il progetto è stato premiato e riconosciuto ed ha poi dato origine ad una star up.

1/7/07–1/5/09

Presidente di Ambito Territoriale Ottimale. Agenzia con funzioni di pianificazione e programmazione, di predisposizione de piani di gestione , di regolazione tariffaria e di monitoraggio dei servizi e controllo delle società di gestione del sistema idrico e dei rifiuti.

Provincia di Ferrara, Ferrara (Italia)

Verifica e controllo della programmazione tariffaria e gestionale del Servizio idrico integrato e Raccolta con smaltimento rifiuti urbani. Controllo bilanci aziendali. Rapporti istituzionali con Enti locali.

1/6/02–31/12/06 **Responsabile di Direzione di Centro di Formazione Professionale.**

Centro Provinciale di Formazione. 3 sedi, 23 dipendenti, Ferrara (Italia)

Responsabile della programmazione corsuale. A mercato o finanziata da fondi comunitari
Organizzazione del personale. Il centro era suddiviso in tre sedi quindi ho svolto un'azione di coordinamento della programmazione delle attività e del personale. Ho aperto una sede del Consorzio a Praga presso la camera di commercio italo-ceca.

1/3/02–1/6/04 **Addetto allo sviluppo commerciale. Creazione rete commerciale per la vendita di prodotti settore metalmeccanico**

G.Z. International, Ferrara (Italia)

Consulente responsabile per l'ampliamento dei mercati per ditta del settore meccanico. L'azienda ha iniziato un percorso di sviluppo commerciale per alcuni dei suoi prodotti. Organizzatore di campagne promozionali, della costruzione di network. rafforzamento del brand aziendale. Apertura di nuovi mercati a livello nazionale. Consolidamento del mercato estero per singolo prodotto

1/9/95–1/8/00 **Docente. Gestione dei corsi con allievi della Scuola Infermieri.**

Azienda Sanitaria Locale, Ferrara (Italia)

Docente di Sociologia infermieristica presso le scuole infermieri delle Unità Sanitarie Locali della Provincia di Ferrara.

1/2/90–1/2/96 **Coordinatore pedagogico. In Scuole d'infanzia 0-6 anni**

Regione Emilia Romagna, Ferrara (Italia)

Organizzazione del personale e delle strutture pubbliche rivolte al mondo della scuola d'infanzia 0-6 anni

12–17 **Consulente di formazione.
Docente e relatore**

- 2016/2017 Responsabile Community "rete di impresa" per Apco Associazione Professionale Italiana di Consulenti di Management Milano
- 2014 Docente al Mini Master "Dalla costituzione alla gestione delle reti d'impresa". Viterbo,.
- 2014 Relatore al Salone delle piccole e medie imprese. "Strumenti Assortiti. Fare rete tra micro e piccole imprese". Venezia,
- 2014 Relatore al Workshop "Vantaggi e opportunità per le PMI con i Servizi integrati per R.d.I.". Camera di Commercio, Viterbo
- 2014 Relatore al Workshop "Il manager di rete. Una professionalità emergente", Federmanager Ferrara, Fe,
- 2014 Docente corso di formazione di 2° livello per manager di rete di impresa, Officina delle reti Roma,
- 2013 Docente al corso di formazione per "Manager di reti di impresa". Unindustria Rovigo/Luiss Roma.
- 2013 Relatore al convegno "Reti di impresa e nuovi manager". Fondazione Biagi. Modena.
- 2013 Relatore al workshop "Una piattaforma per le reti di impresa". Matching. C.d.O.Fiera Milano..

- 2013 Relatore al convegno "Edilizia. Una rete per ripartire". Bologna.
- 2013 Relatore al convegno " Per vincere bisogna fare Rete" Rimini. .
- 2013 Registrazione video"Come fare rete". Roma. .
- 2013 Crescere con il contratto di rete". Presentazione Progetto. Confederazione Italiana Agricoltori. Ferrara
- 213 Relatore al convegno "Progetto S.I.R.I". Camera di Commercio Frosinone. .
- 2013 Docente Corso di formazione per manager di rete . Confcommercio. Roma. .
- 2013 Relatore al convegno "Crescere e competere con il contratto di rete". Unindustria Ferrara ;
- 2013 "Le reti di impresa". Intervento su "La pianura" periodico C.C.I.A.A. Ferrara.
- 2012 Relatore al Convegno di Unioncamere Emilia Romagna " Crescere e competere con il contratto di rete", Bologna. 2012;
- 2012Correlatore della presentazione di "Reti per competere". Ecomondo Rimini. ;
- 2012Relatore al Convegno Ance-Unindustria Ferrara " Le reti di impresa in edilizia". ;
- 2012 Docente corso di formazione "Rete di impresa. Un nuovo modello organizzativo per vincere le sfide", Confcommercio Mestre, Venezia.

1/1/92–17 **Iscrizione ad albi per ordini nazionali e professionali**

Vari, Varie (Italia)

1992 ad oggi. Iscritto ordine nazionale dei Giornalisti Tessera n 126031

2013 ad oggi Socio n. 20130140 di Apco Associazione Professionale Italiana di Consulenti di Management-Milano. Certified Management Consultant.

06–17 **Direttore Responsabile di pubblicazione**

Vari, Ferrara (Italia)

Direttore Responsabile di pubblicazione ad uscita periodica.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

86

Università degli Studi di Bologna, Bologna (Italia)

Laurea in Scienze Politiche

10–16 **Corsi di formazione in gestione d'azienda**

- 2014 Master Europrogettazione 2014-2020. Padova/Bologna, 2014
- 2013Master " Project Management Advanced e Internazionale" . Sole 24 ore. Milano .
- 2013"Manager delle reti di impresa". Officina delle reti, c/o Università "La Sapienza". Corso di formazione;
- 2012"Master in Gestione delle reti di impresa".Università Luiss/Unindustria . c/o Unindustria Rovigo ;
- 2012"La comunicazione integrata". Il Sole 24 ore. Corso di Formazione ;
- "Dalla strategia al piano di marketing ". Corso di Formazione, Bologna Professional Datagest Bologna ;
- 2011"Il consulente di management come negoziatore" . Associazione Professionale Italiana dei

Consulenti di Direzione e Organizzazione . Corso di formazione, Milano, ;

- 2011"Come definire un sistema di comunicazione efficace per far conoscere la propria azienda". Corso di Formazione. A&A Consulenza, Treviso;
- 2011Aspetti manageriale e nuovi approcci per la gestione delle risorse umane. Innovazione per Pmi. Cescot Emilia Romagna
- 2010E-commerce e web marketing. La tua vetrina sul web. Creatività e innovazione per le Pmi. Cescot Emilia Romagna.
- 2010"La consulenza di management". Associazione Professionale Italiana Management. Corso di Formazione, Milano, ;
-
-

89 Corso in giornalismo

Università Ferrara, Ferrara (Italia)

Corso di "Perfezionamento in giornalismo". Facoltà di Giurisprudenza, Università di Ferrara. 1989

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	A2	A2	A2	A2	A2
francese	A2	A2	A2	A2	A2
tedesco	A2	A2	A2	A2	A2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Buona capacità di ascolto e di analisi
 Spiccata capacità decisionale
 Competenze comunicative buone . Acquisite attraverso un esercizio costante nello svolgimento degli incarichi ricevuti come consulente.
 Buone competenze di interazione
 Buone competenza comunicative ed espressive acquisite in qualità di relatore o docente

Competenze organizzative e gestionali

Problem solving (acquisite nei ruoli acquisiti come Amministratore unico e direttore)
 Project management come responsabile di progetto
 Leadership come responsabile di team di 15 collaboratori

Competenze professionali

Competenze di strategia aziendale
 marketing
 organizzazione aziendale
 aggregazioni di impresa-

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente base	Utente base	Utente base