

Ing. Michele Vanzi

Nato a Bologna il 22.07.1960; residente a Bologna in Via P.L. da Palestrina 24, cap 40141.

SINTESI DEL PROFILO PROFESSIONALE:

Ingegnere Elettronico, formato nel mondo dell'automazione industriale, con **competenze manageriali** nei settori dell'impiantistica, dell'energia e dell'innovazione tecnologica, ove ho assunto ruoli direzionali in ambito commerciale tecnico e nello sviluppo del business.

Con:

- **una pluriennale esperienza tecnica-progettuale,**
- **un approccio "market-oriented" sviluppato con le attività di direzione commerciale,**
- **una visione a 360 gradi maturata con le attività di project management,**
- **un'esperienza trentennale all'interno di aziende Grandi, PMI, Società Progetto, Reti**
- **un'articolata rete di relazioni esterne comprendenti clienti, risorse e soggetti istituzionali**
- **un'intensa attività di networking e di aggiornamento continuo**

metto in campo un

profilo dinamico, orientato al risultato, capace di gestire team articolati e progetti complessi per lo sviluppo del business e la competitività di aziende / raggruppamenti di impresa, nella direzione della cosiddetta "Industria 4.0"

attraverso servizi che includono:

- **Assessment dell'impresa** in relazione ai requisiti di "Industria 4.0"
- Guida o supporto nel **processo di trasformazione dell'Azienda in Industria 4.0**

Progettazione degli interventi, identificazione delle agevolazioni, reperimento delle competenze, change management.

- Guida o supporto per **progetti innovativi complessi** negli aspetti Tecnologici, Commerciali, Strategici;
- Sviluppo e Conduzione di **Reti d'Impresa** anche internazionali

Cosa contraddistingue i miei servizi

il focus su obiettivi sostenibili e duraturi, la metodologia dell'ingegnere, 30 anni di innovazione come manager presso industrie referenziate, approfonditi studi in ambito tecnico, manageriale e della comunicazione, la conoscenza del contesto territoriale dell'Italia Centro/Settentrionale, la capacità di costituire e condurre un Team di lavoro, l'aggiornamento continuo del libero professionista.

Il mio target

- PMI operanti nel campo della mecatronica: produttori di macchine automatiche, impianti, semilavorati. Settori Packaging, Alimentare, Produzioni meccaniche, come guida o supporto all'imprenditore
- GI operanti nello stesso campo, a supporto dell'*Innovation Management* o del *Business Development*

ESPERIENZE LAVORATIVE:

agosto 2010 / presente:

Consulente Direzionale e Manager d'Impresa

Tra i Clienti: Gruppo Editoriale L'Espresso (MI), Autostazione di Bologna (BO), Elettrica Riese (RE), Vortex Hydra SpA (FE), Bellachioma Systems (AP), Quickfairs Srl (MI), Tebo SpA (BO), LAE Srl (RA), L'Operosa Scarl (BO), Coopservice(RE), Trafogrid - Rete internazionale d'impresa; Fondazione Aldini Valeriani (BO), CE.S.CO.T (AP), ADHR Formazione (BO), Università degli Studi di Bologna (BO)

Consulenze Direzionali comprendenti:

- Analisi e definizione di strategie finalizzate all'**aumento delle vendite** di una PMI
- Analisi e progettazione di interventi finalizzati all'**aumento della marginalità** di una PMI
- Sviluppo e Conduzione di **Reti d'Impresa** anche internazionali
- Guida o supporto in relazione a **progetti complessi** nei loro aspetti Tecnologici, Commerciali, Strategici;
- Guida o supporto in **fase di cambiamento**: generazionale, di proprietà, di sistema informativo aziendale, di ristrutturazione;

Formazione: docente della Fondazione Aldini Valeriani ed ulteriori Istituti di formazione per attività di formazione manageriale.

Management, tra cui:

- 2016-2020: Progetto per forniture tecnologiche destinate all'erigendo Impianto Idroelettrico di Vranduk (Bosnia-Herzegovina) per la Vortex Hydra di Copparo (FE)
- Project management di progetti fotovoltaici industriali in veste di EPC Contractor per E. Riese Srl (es.: vinta gara per la realizzazione di impianti fotovoltaici da 3.0+3.3 MWp ad Alessandria per investitori cinesi – 12 M€), altri;
- Progetto per il monitoraggio della qualità di stampa e l'ottimizzazione dei processi di stampa nei centri nazionali del Gruppo Editoriale L'Espresso

Membro della Commissione per gli esami di stato 2015 e 2016 presso la Scuola di Ingegneria ed Architettura di UNIBO

ottobre 2012 / ottobre 2015: L.A.E. S.r.l. – Lugo (RA) O) – (55 dip., fatt. 2014: 15 M€): [macchine automatiche per la produzione di trasformatori per la Trasmissione e la Distribuzione di Energia]

Team Leader dell'Alleanza di imprese Trafogrid After Sales Manager

- **Reti:** Manager di rete - Alleanza "Trafogrid" (8 aziende prevalentemente europee) – sviluppo formale e sostanziale della partnership; coordinamento delle attività di marketing (5 fiere internazionali all'anno ed Eventi Speciali); gestione dei rapporti con l'esterno; sviluppo del sito web www.trafoworld.com come piazza virtuale nel settore.

- **Servizi dopo-vendita:** Sviluppo dell'organizzazione su scala mondiale: contratti di manutenzione programmata, ampliamento della squadra di assistenza, nuovi centri di assistenza remoti in Russia, India, Brasile, in coordinamento con i partner dell'Alleanza Trafogrid.
- **Supporto Direzionale** nella definizione e nella implementazione delle strategie di sviluppo nel mercato mondiale e nell'organizzazione interna, inclusa la impostazione del nuovo contratto integrativo aziendale stipulato nel 2015.

2008 / luglio 2010: ENERRAY S.p.A. - Gruppo Industriale Maccaferri – Zola Predosa (BO) – (15 dip., fatt. 2009: 52 M€):

Direttore Commerciale e Marketing (impianti fotovoltaici di grandi e medie dimensioni):

- **Area Sviluppo:** impostazione e sviluppo del gruppo commerciale, creazione degli strumenti di lavoro (prospetti tecnico economici, report, ecc.); formazione e gestione di una rete di oltre 60 promotori/procacciatori di affari; analisi critica dei costi di realizzazione e manutenzione in collaborazione con l'Ufficio Tecnico.
- **Area Commerciale:** Servizi per le società del Gruppo di appartenenza e di clienti storici del Gruppo in relazione ad investimenti fotovoltaici e sviluppo del mercato dei terzi investitori. Aumentato il fatturato nel 2009 a 52 M€ rispetto ai 19 M€ dell'anno 2008. Realizzati seminari presso Assolombarda MI, Confindustria Pesaro-Urbino, altri.

2004 / 2008: OCEM S.p.A. – San Giorgio di Piano (BO) – (illuminazione aeroportuale e sistemi di alimentazione elettrica per la Illuminazione Stradale, la Fisica e le Ferrovie - 140 dipendenti – fatturato: 25 M€):

Direttore Commerciale e Marketing (nuova divisione "Illuminazione Stradale"):

- **Area Sviluppo:** ho tracciato le linee di sviluppo di prodotti innovativi per la illuminazione stradale (regolatori di flusso, protezioni, accessori, sistemi di telegestione), definendone caratteristiche, costi e prezzi. Attività svolta con la collaborazione degli uffici tecnici, di produzione, di collaudo e di assistenza di Bologna, di Roma e di Nizza (sede della controllata francese). Il gruppo risulta leader mondiale nel settore;
- Ho partecipato attivamente alla revisione delle Norme CEI 64.7, CEI 64.8 ed alla realizzazione delle Linee Guida CEI per la Illuminazione Esterna, ottenendo l'approvazione di rilevanti nuovi capitoli e modificazioni;
- **Area Commerciale:** ho sviluppato e gestito per la Società i rapporti con i clienti direzionali, (Acea Roma, Hera Luce, Anas, Autostrade per l'Italia, Enel Sole, Luce Napoli, Amg Palermo, Iride (TO-GE), Aem Milano, Comuni di Padova, Treviso, altri), in relazione a forniture di prodotti, sistemi e servizi inerenti gli impianti di illuminazione pubblica, portando il fatturato da 0 a circa 2 M€; Partecipazione alla Rebuild Iraq Exhibition 2006 ad Amman (Giordania).

2000 / 2004: COOPERATIVA EDILE APPENNINO S.c.r.l. – Calderara di Reno (BO) – (società generale di costruzioni e di servizi alle pubbliche amministrazioni -180 dipendenti – fatturato 40 M€):

Direttore dei Progetti Speciali e Consigliere di Amministrazione di società miste:

- Gestione del progetto immobiliare per la realizzazione del centro direzionale "Imola Forum" in via Turati a Imola, portandolo fino alla cantierizzazione. Investimento di circa 20 M€;
- ho coordinato un gruppo di dieci imprese edili della Provincia di Bologna fino alla creazione di una società immobiliare ed all'acquisto di alcuni ettari di terreni edificabili nelle adiacenze del Centergross;

- ho gestito il progetto per la realizzazione di un impianto per il trattamento dei rifiuti solidi urbani con Seabo e Manutencoop (6 M€) nelle adiacenze della sede della CEA a Calderara di Reno (BO);
- ho gestito come Team Leader il rifacimento della rete ICT e del sistema informatico aziendali (durata: 2 anni).

1993 / 2000: EDISON ENERGIE SPECIALI S.p.A. (ex Riva Calzoni S.p.A. – Div. Wind Power) – BO, circa 30 dipendenti):

Project Manager e Consigliere Delegato di tre Società Progetto: *Attività a 360 gradi comprendente lo studio di fattibilità tecnica, economica, finanziaria ed autorizzativa, l'acquisto dei terreni, le convenzioni con gli enti locali e con ENEL, l'ottenimento di contributi europei, i rapporti con soci, interlocutori locali, media, la supervisione di tutte le fasi di realizzazione ed avviamento dell'impianto. Sviluppo (4 anni) e realizzazione (6 mesi) degli impianti da 3,5 MW di San Benedetto (il primo "commerciale" del nord Italia, nel 1998) e da 10 MW di San Giorgio (nel 1999) per un investimento totale di circa 15 M€.* Ulteriori impianti da me sviluppati sono stati realizzati dopo il 2000.

1990 / 1993: HS ELETTRONICA PROGETTI S.p.A. – BO (società di progettazione elettronica, automazione industriale, 50 dipendenti):

Responsabile di Progetto, Sistemista e Progettista di sistemi di controllo di impianti elettrici, meccanici e di laboratorio). *Tra i clienti: Zanussi SpA di (PN) e Solari SpA (UD).*

1987 / 1990: OFFICINE CEVOLANI S.p.A. – BO (attraverso la controllata Tesax s.r.l. – società progettazione, 10 dipendenti)

Responsabile di Progetto e Progettista del sistema di controllo e monitoraggio in linea di una saldatrice per la produzione di contenitori metallici per alimenti.

1985 / 1986: ELETTRONICA SANTERNO S.p.A. – Imola (BO) (progettazione e produzione di apparecchiature elettroniche, 70 dip.):

Progettista di sistemi di controllo a microprocessore: *azionamento trifase e sistema minieolico in isola.*

STUDI E FORMAZIONE:

Laurea in Ingegneria Elettronica, presso Università degli Studi di Bologna	(1985 – 100/100 e Lode)
Maturità Scientifica, presso Liceo E. Fermi di Bologna	(1979 – 60/60)
Master Advanced PNL (comunicazione), presso Istituto Italiano di PNL	(2000/03: 3 anni - diploma)

Isritto all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Bologna al N. 5588A,
Membro del Gruppo di Lavoro Ingegneri dell'Informazione presso Ordine degli Ing. di Bologna e FedingER
Membro del Consiglio Direttivo di Federmanager FC, RN e Rep. San Marino 2010 - 2016

Lingue straniere: INGLESE - B2 avanzato – high B2 (livello basato su CEFR);

Hobby ed attività extraprofessionali: teatro, viaggi, escursioni, letture, musica, volontariato

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art.13 D.Lgs. 196/03.

