

**Informazioni personali**

Cognome / Nome	<b>Strappa Fabrizio</b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	4/11/1959
Codice Fiscale	STRFRZ59S04A271C
Partita IVA	02248780427
Residenza	Via Cadore 20, 60123 Ancona (AN)
Telefono	+39 333 9131691
e.mail	<a href="mailto:fabrizio@strappa.it">fabrizio@strappa.it</a>

**Professione attuale**

Dal luglio 2005 opero come consulente di management libero professionista nelle seguenti aree di competenza:

- **Business & Operational Strategy**: elaborazione business plan e budget a supporto del CEO, analisi e ottimizzazione processi aziendali, progettazione ed implementazione del modello di controllo direzionale.
- **System Transformation**: pianificazione evoluzione sistemi informativi (IT Strategy), revisione processi e organizzazione IT, sistemi di controllo performance servizio IT, software selection, project management implementazione sistemi informativi.

**Precedenti Esperienze Professionali**

<i>Periodo e Azienda</i>	<b>Dal 04/2000 al 06/2005 - IBM Italia (fino al 12/2002 Price Waterhouse Coopers Consulting confluita in IBM nel gennaio 2003).</b>
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<b><u>Senior Manager Divisione Consulenza.</u></b> Responsabile dei servizi di consulenza "Information Technology Strategy e Management" dedicati alla definizione e valutazione investimenti IT e modelli di governance servizio IT (organizzazione, processi, controllo costi e livelli di servizio). In tale ambito ho gestito la vendita ed esecuzione di progetti per primarie aziende italiane di media e grande dimensione - tra questi: Aeffe, Barilla, Bayer Italia, Bofrost, Ducati, Fendi, Indesit, Ottica Randazzo, Poste Italiane, Riello, Toyota Motor Italia. Ho inoltre gestito progetti per lo sviluppo di modelli e sistemi informativi dedicati al controllo di gestione in Fiat Iveco e Vodafone Italia.
<i>Periodo e Azienda</i>	<b>Dal 09/1997 al 03/2000 - Libero professionista.</b>
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<b><u>Consulenza Direzionale area CdG e IT</u></b> Ho gestito progetti di riorganizzazione aziendale, definizione procedure e sistemi dedicati all'elaborazione del budget e controllo di gestione per aziende grande distribuzione e servizi bancari. Ho assistito la Direzione Generale nella gestione e miglioramento del servizio IT in qualità di "temporary manager" in due aziende (fashion e retail). Aziende clienti: Caer Servizi (Gruppo Cassa di Risparmio Bologna), Rinascente, Aspiag (Despar), CoopAdriatica, Gucci, Gruppo Ponti, Regione Emilia Romagna, Ernst & Young Consultants.
<i>Periodo e Azienda</i>	<b>Dal 05/1993 al 08/1997 - Rinascente SpA (retail) - Fino a 01/1996: Cedis Migliarini SpA (retail), acquisita da Rinascente nel gennaio 1995.</b>
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<b><u>Direttore IT Cedis Migliarini, Project Manager Rinascente</u></b> Alle dirette dipendenze della Direzione Generale Cedis Migliarini, ho inizialmente ricoperto il ruolo di responsabile del progetto di revisione processi (business process reengineering) finalizzato alla riduzione dei costi aziendali e partecipato all'avviamento del nuovo canale hard discount. Da marzo 1994 fino a gennaio 1996 ho ricoperto la posizione di Direttore Sistemi Informativi Cedis Migliarini con uno staff di 36 risorse. In quest'ultimo ruolo ho riorganizzato l'area IT, ridotto i costi di gestione del sistema amministrativo, migliorata la qualità dei sistemi dedicati al controllo commerciale, sviluppato il sistema di controllo economico di negozio e gestito l'installazione dei sistemi per l'apertura di 4 ipermercati. A seguito dell'acquisizione da parte del gruppo Rinascente, avvenuta nel gennaio 1995, ho gestito l'integrazione tra la struttura IT Cedis Migliarini e la struttura IT Rinascente. A partire dal gennaio 1996 ho ricoperto il ruolo di project manager all'interno della direzione ispettorato e auditing presso la sede centrale del Gruppo Rinascente (Milano). In tale ambito ho condotto progetti di revisione del sistema di controllo punti vendita, riorganizzazione acquisti da fornitori esteri e riduzione differenze inventariali.

<i>Periodo e Azienda</i>	<b>Dal 10/1986 al 04/1993 - Andersen Consulting, ora Accenture (consulting)</b>
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<p><u>Consulenza Direzionale</u> Ho eseguito progetti di consulenza relativi alla revisione di processi, organizzazione e sistemi informativi nell'area amministrazione e controllo di gestione presso aziende alimentari, grande distribuzione e metalmeccaniche. A riconoscimento dei risultati ottenuti durante i diversi progetti sono stato promosso "project manager" nel settembre 1991 con inquadramento dirigente industria.</p> <p>Aziende clienti: Kraft Italia, Quaker Chiari e Forti, Cerpl Granarolo, Scambi Commerciali (Despar), Breda Costruzioni Ferroviarie, Speedline S.p.A., Gilardini S.p.A (Gruppo Fiat), Acciaierie Beltrame, Zignago Tessile, Unione Industriale di Prato.</p>
<i>Periodo e Azienda</i>	<b>01/1982 – 09/1986 - Confindustria Marche</b>
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<p><u>Analista Ufficio Studi</u> Durante gli ultimi anni universitari e successivamente alla laurea ho lavorato come collaboratore esterno dell'Ufficio Studi della Confindustria Marche. Principali attività: analisi evoluzione congiunturale dell'industria marchigiana (argomento della tesi), sviluppo programmi per gestione anagrafe aziende associate ed elaborazione dati per ricerche economiche, gestione IT Confindustria Marche.</p> <p>Nel 1984 ho inoltre lavorato per sei mesi presso l'azienda Port of Long Beach (USA) come analista contabilità industriale, impegnato nello sviluppo del sistema di controllo costi relativi alla gestione delle risorse idriche nell'area portuale di Long Beach.</p>

### Istruzione e formazione

<i>Titolo di Studio</i>	Laurea Economia e Commercio conseguita nel 1985 presso l'Università Politecnica delle Marche, Ancona con votazione 110 / 110 e lode
<i>Certificazioni e formazione</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Socio Qualificato APCO-CMC (Certified Management Consultant) n. 20140154, disciplinato dalla legge n. 4/2013</li> <li>• Partecipazione al corso di formazione "Manager di Rete: le metodologie di gestione di rete di imprese" organizzato dalla Fondazione Marco Biagi</li> <li>• Partecipazione corso "Corporate Governance" organizzato dalla società GC Governance Consulting</li> <li>• Partecipazione a corsi di aggiornamento professionale, anche in qualità di istruttore, in Italia e all'estero durante la permanenza in Andersen Consulting e IBM BCS - Price WaterhouseCoopers Consulting.</li> <li>• Partecipazione a corsi di sviluppo capacità interpersonali e manageriali presso CFMT – Centro di Formazione Management del Terziario</li> </ul>

### Capacità e competenze personali

*Madrelingua* Italiano

*Altre lingue* Inglese

Comprensione (*)		Parlato (*)		Scritto (*)
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Intermedio – B2	Avanzato – C1	Intermedio – B2	Intermedio – B2	Intermedio – B1

(\*) Autovalutazione secondo il "Quadro europeo comune di riferimento (QEQR)"